

Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации
Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(985) 930-76-06, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru

Руководитель (менеджер) проектов
Курс повышения квалификации

г. Москва

24-26 февраля 2021 года	Артикул (ID): MC14953 Артикул (ID): MC14954 (онлайн-трансляция)
-------------------------	--

День 1.

Особенности реализации проектов в непроектноориентированных компаниях.

- Специфика проектной деятельности.
- Критерии успешности проектов.
- Портфели и программы проектов.
- Реализация стратегии компании через программу проектов.

Практикум. Оценка успешности реальных проектов.

Структура управления проектами и ключевые роли в проектном управлении.

- Организационная структура управления проектами.
- Компоненты корпоративной системы управления проектами.
- Типы структур с точки зрения проектного управления. Матричная структура.
- Понятие ролевой модели. Ключевые роли в проектах.
- Команда проекта и заинтересованные стороны.

Практикум. Подбор команды проекта.

Роль руководителя проекта, основные обязанности, цели и задачи.

- Специфика роли РП.
- Необходимые навыки для РП.
- Права и обязанности РП.
- Типовой рабочий день РП.

Практикум. Решение кейсов по действиям РП в различных ситуациях во время управления проектом.

День 2.

Жизненный цикл проекта и его инициация.

- Понятие жизненного цикла проекта и продукта проекта.
- Фазы проекта, понятие "гейта".
- Как происходит инициация проекта. Предпосылки начала проекта.
- Цели проекта. Заинтересованные лица в достижении целей проекта.
- Ограничения и допущения проекта.

Практикум. Разработка презентации для инициации проекта.

Планирование проекта.

- Формирование команды проекта.
- Разработка WBS. Скоуп проекта.
- Планирование проекта. Правила планирования.
- Метод набегавшей волны.

Практикум. Разработка WBS проекта.

Управление рисками проекта.

Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации
Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(985) 930-76-06, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru

- Понятие риска. Для чего необходимо управлять рисками.
- Типы и источники рисков в проектах.
- Идентификация и оценка рисков. Объекты анализа для идентификации и мониторинга рисков.
- Способы управления рисками.

Практикум. Решение кейсов по оценке рисков и выбор способов управления рисками.

День 3.

Управление бюджетом и закупками.

- Планирование бюджета. Способы оценки.
- Способы управления бюджетом.
- Процессы в рамках управления закупками.
- Основные обязанности РП по управлению бюджетом и закупками.

Практикум. Оценка и планирование бюджета проекта.

Управление реализацией проекта.

- Действия по управлению проектом.
- Процедуры управления реализацией проекта.
- Мониторинг хода реализации проекта.
- Типовая отчетность проекта.
- Управление изменениями.

Практикум. Решение кейсов по управлению изменениями.

Управление ресурсами и коммуникациями.

- Основные принципы коммуникаций и эскалаций в проектах.
- Причины конфликтов в проектах и способы их разрешения.
- Управление ожиданиями стейкхолдеров.
- Завершение проекта и сдача работ заказчику.

Практикум. Решение проблемных ситуаций в проектах в формате деловой игры.

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Стоимость участия в курсе составляет 29700 рублей, НДС не облагается.

Стоимость участия посредством онлайн-трансляции составляет 26800 рублей, НДС не облагается. При участии двух и более сотрудников от одной компании предоставляются скидки по оплате 7%.

В стоимость обучения входит: методический материал, обеды, кофе-паузы.

По окончании обучения выдается Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Место проведения: г. Москва, бизнес-центр «Золото», ул. Золотая д.11, офис 5Б17., в пяти минутах от м. Электrozаводская. Всем участникам высылается подробная схема проезда на курс.

Иногородним клиентам оказывается помощь в бронировании гостиницы на период прохождения курса

Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(985) 4930-76-06, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru

Юр./Факт. адрес: 105094, г.
Москва, ул. Золотая, дом 11, оф.
5B17



ИНН: 7701059118 КПП: 771901001
ОГРН: 1107799021560
Р/с: 40703810938000009409
БИК: 044525225 Банк ПАО СБЕРБАНК
К/с: 30101810400000000225

Главный инженер проекта
Курс повышения квалификации

г. Москва

29-31 марта 2021 года	Артикул (ID): MC13695 Артикул (ID): MC14335 (онлайн-трансляция)
-----------------------	--

В программе курса представлены наиболее актуальные вопросы технического руководства на всех этапах реализации проекта с учетом изменений в законодательных и нормативно-правовых актах, регламентирующих деятельность организаций в области строительства. В ходе курса будут рассмотрены такие вопросы как: нормативно-правовое и нормативно-техническое обеспечение проектирования при строительстве объектов; оформление проектной документации с учетом Новых стандартов СПДС; проектирование линейных объектов, вопрос внедрения технологий BIM-проектирования.

Курс предназначен для: руководителей и ИТР всех уровней строительных компаний; главных инженеров проекта и главных архитекторов проектов; инженеров-проектировщиков.

Цель курса: оперативно разобраться в изменениях градостроительного законодательства, проанализировать изменения в нормативной базе, разобрать практические ситуации в работе ГИПа, оптимизировать рабочие процессы, выработать стратегию работы ГИПа в современных условиях.

ПРОГРАММА

Главный инженер проекта (ГИП): основные функции, взаимодействие с субъектами строительной деятельности, обязанности, ответственность (в свете ФЗ от 03.07.2017 №372-ФЗ). Организация работы ГИПов (ГАПов) и производственных подразделений в гибких организационных структурах. Управление проектным производством в строительстве на различных этапах жизненного цикла ОКСа, типовые конфликты и рекомендации по разрешению. Квалификационный стандарт ГИПа.

Обзор изменений в законодательных и нормативно-правовых актах, регламентирующих деятельность в области строительства.

- Изменения в Градостроительном кодексе Российской Федерации;
- Закон «О техническом регулировании». Закон Технический регламент о безопасности зданий и сооружений;
- Уточнение понимания выражения: «проект», «проектная документация», «проектная продукция», информационная модель.

Правовая основа градостроительной деятельности в области проектирования объектов капитального строительства:

- Законодательное и нормативное регулирование архитектурно-строительного проектирования при строительстве объектов: обзор документов, действующих с 01.07.2019 года, согласно ФЗ №151 от 27.06.2019;
- Новые механизмы подготовки, согласования и выдачи разрешительной документации на строительство и реконструкцию объектов капитального строительства в Российской Федерации;
- Задачи государственных органов управления и органов местного самоуправления при оформлении и согласовании разрешительной документации на строительство и реконструкцию объектов капитального строительства;
- Организация взаимодействия застройщика с государственными органами управления и органами местного самоуправления при получении разрешительной документации на строительство и реконструкцию объектов капитального строительства, и ввод объектов в эксплуатацию;

Исходные данные и условия для подготовки проектной документации:

- Техничко-экономическое обоснования строительства объекта капитального строительства;
- Правоустанавливающие документы на объект капитального строительства;

- Градостроительного плана земельного участка, правовые последствия изменения градостроительного регламента. Срок действия и актуализация ГПЗУ; Проекта планировки и межевания земельного участка;
- Сведения о категории земель, на которых будет располагаться объект капитального строительства;
- Зоны с особыми условиями использования территории (ЗООИТ);
- Сведения о земельных участках, изымаемых во временное или постоянное пользование, сведения о размере средств, требующих для возмещения убытков правообладателям земельных участков (в случае изъятия во временное или постоянное пользование).

Взаимодействия ГИПа с Техническим Заказчиком в ходе получения исходно-разрешительной документации (ИРД).

- Правоустанавливающие документы; данные о проектной мощности; сведения о земельных участках, изымаемых во временное или постоянное пользование, категории земель, о потребности объекта в топливе, газе, воде, водоотведении, электрической энергии; сведения о размере средств, требующих для возмещения убытков правообладателям земельных участков (в случае изъятия во временное или постоянное пользование).
- Технические Условия (на основании ч. 7 ст.48 ГрК РФ и действующих НПА). Изменения требований по получению ТУ.
- Использование цифрового документооборота при взаимодействии ГИПа и Технического Заказчика: легитимность документов, устранение коллизий.

Отчетная документация по результатам инженерных изысканий:

- Виды инженерных изысканий;
- Требования к заданию на инженерные изыскания и составление. Программы работ в соответствии с СП 47. 3330.2016 г «Инженерные изыскания для строительства». Изменение срока действия инженерных изысканий в редакции СП 47. 13330.2016 года;
- Срок актуализации инженерных изысканий.

Проектная документация на объект капитального строительства:

- Изменения требований к составу разделов проектной документации с 01.07.2020 года;
- Состав разделов проектной документации и основные требования к их содержанию (Постановление Правительства РФ № 87 от 16.02.2008 г.) с последними изменениями;
- Особенности проектирования линейных объектов;
- Дополнительные требования к проекту организации строительства и к проекту сноса объекта капитального строительства, согласно ФЗ №151 от 27.06.2019 г.;
- Требования к сметной части проектно-сметной документации. Реформирование сметных нормативов, обзор документов.
- Порядок проверки достоверности заявленной стоимости строительства. Особенности формирования сметной стоимости строительства при представлении документации на переутверждение;
- Пусконаладочные работы на объекте капитального строительства. Обязательность наличия наладочных работ в ПД согласно ФЗ №151 от 27.06.2019. Программа на ПНР. Требования Законодательства к ПНР в связи с изменениями градостроительного регламента.

Определение стоимости ПИР:

- Система ценообразования и сметного нормирования стоимости проектных и изыскательских работ. Основные нормативные документы, необходимые при расчете стоимости проектных и изыскательских работ;
- Уровни цен. Понятие, сущность, применение на практике. Расчет смет в базовых ценах. Переход в текущий уровень. Учет инфляционных процессов. Основные способы расчета смет на проектные и изыскательские работы. Определение стоимости проектных работ в зависимости от натуральных показателей проектируемого объекта;

- Особенности составления сметной документации по специализированным справочникам базовых цен. Ценообразующие и усложняющие факторы проектирования;
- Составление смет на проектные работы по трудозатратам;
- Расчет сметы в процентах от общей стоимости объекта проектирования.

Оформление проектной документации.

- Новые стандарты СПДС, разработанные и утвержденные к настоящему моменту;
- Организация и порядок проведения нормоконтроля с учетом требований ГОСТ 21.002-2014 «Система проектной документации для строительства»;
- Организация электронного документооборота.

Цифровое и BIM-моделирование объектов строительства: участники процесса, конфликты взаимодействия и методы их разрешения. Избыточность моделирования и недостоверность расчетных моделей. Перспективы формирования объектов проектирования в комбинированной системе.

Внесения изменений в проектную документацию:

- Порядок внесения изменений в проектную документацию до прохождения экспертизы;
- Порядок внесения изменений в проектную документацию после прохождения экспертизы, согласно требованиям Градостроительного Кодекса РФ с 01.07.2019 года, согласно ФЗ №151 от 27.06.2019 г.;
- Экспертное сопровождение организацией, проводившими экспертизу проектной документации, согласно ФЗ №151 от 27.06.2019 г.

Новые требования к экспертизе проектной документации согласно ФЗ №151 от 27.06.2019 года.

- Определение достоверности сметной стоимости с 01.07.2019 года;
- Проектная документация и результаты инженерных изысканий, не требующие проведения экспертизы и рассмотрение ее в государственной или негосударственной экспертизах;
- Организация и проведение экспертизы проектной документации в соответствии с изменениями в законодательстве. Стоимость и сроки проведения экспертных работ. Правила Сдача проектной документации в электронном формате;
- Государственная и негосударственная экспертиза проектной документации объектов капитального строительства и результатов инженерных изысканий. Оценка соответствия проектной документации требованиям технических регламентов. Постановление Правительства РФ от 05.03.2007 № 145 «О порядке организации и проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий». Требования к предъявляемым на экспертизу результатам инженерных изысканий. Порядок проведения экспертизы результатов инженерных изысканий;
- Постановление Правительства РФ от 12 ноября 2016 г. № 1159 «О критериях экономической эффективности проектной документации». Ценовой и технологический аудит.

Строительный контроль и авторский надзор на объекте капитального строительства:

- Требования Градостроительного кодекса к строительству зданий и сооружений согласно ФЗ №151 от 27.06.2019 года;
- Постановление Правительства РФ от 21.06.2010 N 468 "О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства»;
- Положение об авторском надзоре за строительством зданий и сооружений (СП 246.1325800.2016);
- Определение стоимости авторского надзора. Права и обязанности проектной организации при авторском надзоре;
- Функции ГИПа при проведении проектной организацией авторского надзора. Передача полномочий технического строительного аудита ГИПу от экспертной организации.

Договорная работа на проектно-изыскательские работы:

Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации
Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(985) 930-76-06, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru

Договор на проектно-изыскательские работы, на авторский надзор;

- Ответственность участников за результаты работ по проектированию объекта капитального строительства. Ужесточение административной ответственности согласно ФЗ №151 от 27.06.2019 года;
- Порядок ведения договорной работы. Ошибки при ведении договорной работы;
- Расторжение договоров в связи с нарушением стандартов регламентов, технических условий и других условий;
- Судебно-арбитражная практика

Взаимодействие ГИПа с органами государственного строительного надзора. Ожидаемые изменения в контрольно – надзорной деятельности 2020 года-2022 гг. Практика привлечения к ответственности за правонарушения в области строительства при осуществлении государственного строительного надзора.

Управление персоналом проектной организации: рекомендации по мотивационному управленческому общению и построение эффективных коммуникаций в организации.

Обсуждение практических ситуаций участников

ПРЕПОДАВАТЕЛИ

Эксперт

Доктор технических наук, профессор, эксперт в области проектирования и строительства инфраструктурных объектов.

Эксперт

Заместитель директора Института стоимостного инжиниринга и контроля качества строительства;

Эксперт в области технического надзора и экспертизы проектов в строительстве;

Эксперт арбитражного суда в области строительства;

Эксперт независимой строительно-технической экспертизы объектов нефтяной промышленности;

эксперты – практики в области проектирования, ценообразования и сметного нормирования с опытом работы более 20 лет.

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Стоимость участия в курсе составляет 31300 рублей, НДС не облагается.

Стоимость участия посредством онлайн-трансляции составляет 25100 рублей, НДС не облагается. При участии двух и более сотрудников от одной компании предоставляются скидки по оплате 7%.

В стоимость обучения входит: методический материал, обеды, кофе-паузы.

По окончании обучения выдается Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Место проведения: г. Москва, бизнес-центр «Золото», ул. Золотая д.11, офис 5Б17., в пяти минутах от м. Электrozаводская. Всем участникам высылается подробная схема проезда на курс.

Иногородним клиентам оказывается помощь в бронировании гостиницы на период прохождения курса.

Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(985) 4930-76-06, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru